

LAB-AMMATTIKORKEAKOULU OY

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS
31.12.2022

LAB-AMMATTIKORKEAKOULU OY

2

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.2022 - 31.12.2022

Sisällys	Sivu
Sisällysluettelo	2
Toimintakertomus	3-11
Tuloslaskelma	12
Tase	13-14
Rahoituslaskelma	15
Liitetiedot	16-32
Luettelo kirjanpitokirjoista	33
Tositelajit	33
Tositteiden säilytystavat	33
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	34

Osoite Yliopistonkatu 36
53850 Lappeenranta

Y-tunnus 2630644-6
Kotipaikka Lappeenranta

Toimintakertomus 2022

Vuosi 2022 oli LAB-ammattikorkeakoulun kolmas toimintavuosi. TKI-toimintaan perustuvaa opetusta annavaksi innovaatiokorkeakouluksi profiloituneella LAB-ammattikorkeakoululla on kampukset Lappeenrannassa ja Lahdessa yhdessä LUT-yliopiston kanssa. Kuluneen vuoden aikana LUT-korkeakoulut (LUT ja LAB) vahvistivat entisestään monipuolista yhteistyötään ja yhdessä toimimisen lisäarvoa löydettiin erityisesti kansainvälisestä opiskelijarekrytoinnista ja koulutusviennistä, koulutuspoluista sekä vaikuttavuudesta elinkeinoelämässä (mm. laboratorio- ja hankeyhteistyö). LUT-korkeakoulujen hallitukset kokoontuivat vuoden aikana kaksi kertaa yhteiseen kokoukseen keskustelemaan molempia korkeakouluja koskevista ajankohtaisista asioista.

LAB-ammattikorkeakoulun hallitus ja organisaatio

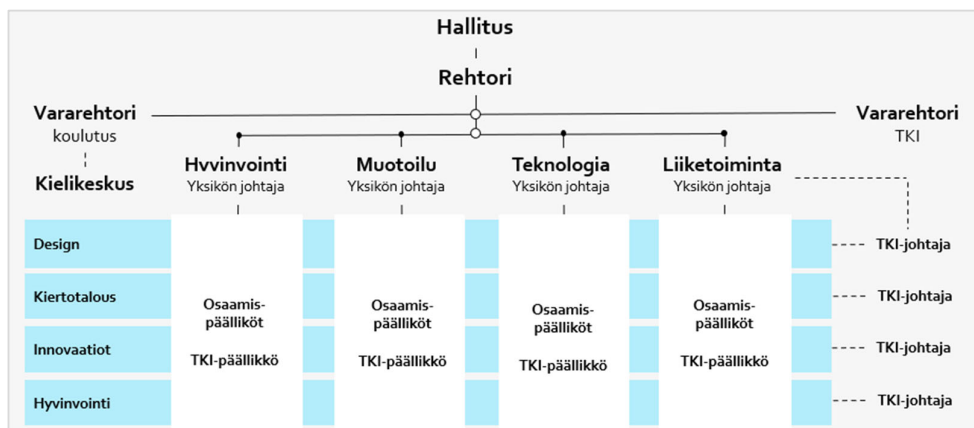
LAB-ammattikorkeakoulussa ylintä päätösvaltaa käyttää osakeyhtiölain mukainen yhtiökokous, joka vahvistaa hallituksen jäsenet. Ammattikorkeakoululain mukaan hallituksessa on vähintään seitsemän ja enintään yhdeksän jäsentä.

LAB-ammattikorkeakoulun hallituksen toimikausi vaihtui toukokuussa 2022. Vuoden 2022 alussa (1.1.2022 – 30.5.2022) LAB-ammattikorkeakoulun hallitukseen kuuluivat puheenjohtaja Juha-Matti Saksa, (LUT-yliopiston rehtori), Pär-Gustaf Relander (Polttimo-konsernin hallituksen puheenjohtaja), Juha Tuominen (sote-alan johtamisen ammattilainen), Pekka Timonen (Lahden kaupunginjohtaja), Kari Kuuramaa (Taipalsaaren kunnanjohtaja), Jarmo Kemppinen (henkilöstöjäsen, LAB), Oona Löytänen (opiskelijaedustaja, LAB), Jari Hämäläinen (vararehtori, LUT) ja Riikka Sund (Director, Governance and Risk Management, LUT).

Yhtiökokous päätti uuden hallituksen kokoonpanosta 30.5.2022. Hallituksen toimikausi jatkuu kevään 2023 yhtiökokoukseen asti.

Toukokuussa 2022 valitun hallituksen jäsenet ovat:
 puheenjohtaja Juha-Matti Saksa, LUT-yliopiston rehtori
 Pär-Gustaf Relander, Polttimo-konsernin hallituksen puheenjohtaja
 Tuomo Sallinen, Lappeenrannan apulaiskaupunginjohtaja
 Pekka Timonen, Lahden kaupunginjohtaja
 Juha Tuominen, sote-alan johtamisen ammattilainen
 Kari Hämeenaho, henkilöstöjäsen, LAB
 Patrik Vuorinen, opiskelijaedustaja, LAB
 Jari Hämäläinen, vararehtori, LUT
 Riikka Sund, Director, Governance and Risk Management, LUT

Ammattikorkeakoulua johtaa hallituksen valitsema rehtori, joka toimii osakeyhtiölain mukaisena toimitusjohtajana ja raportoi osakeyhtiön hallitukselle. LAB-ammattikorkeakoulun rehtorina toimii Turo Kilpeläinen. Ammattikorkeakoulussa on kaksi vararehtoria (koulutus ja TKI). Koulutuksesta vastaava vararehtori toimii toimitusjohtajan sijaisena. Ammattikorkeakoulun organisaatio muodostuu neljästä tulosvastuullisesta yksiköstä, joita johtaa yksikönjohtaja sekä kielikeskuksesta, jota johtaa kielikeskuksen johtaja. Tukipalvelut hoidetaan keskitetysti LUT-yliopiston korkeakoulupalveluista, joita johtaa palvelujohtaja. Korkeakoulupalveluiden tehtävänä on tukea LAB-ammattikorkeakoulun ja LUT-yliopiston ydintehtävien suorittamista ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.



KUVA 1. LAB-ammattikorkeakoulun organisaatio

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mia Svensk.

Ollennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuoden 2022 edetessä koronapandemian suorat vaikutukset toimintaan alkoivat vähitellen lieventyä. Syyslukukauden aikana henkilökunta ja opiskelijat palasivat pikkuhiljaa kampuksille. Pitkään jatkunut poikkeustilanne näkyi edelleen niin opiskelijoiden kuin henkilökunnan jaksamisen ja hyvinvoinnin haasteina. Hyvinvointiin ja koko korkeakoulun toimintaan vaikutti myös helmikuussa käynnistynyt Ukrainan sota. LUT-konserniin perustettiin koordinaatioryhmä käsittelemään Ukrainan tilanteeseen liittyviä linjauksia valtakunnallisten ohjeiden mukaisesti.

Kuluneen vuoden ajan strategisen toiminnan fokuksessa oli LAB 2030 -strategian toteuttaminen käytännössä. Yhteisesti määritellyillä toimenpiteillä luotiin polku strategian mukaiselle uudistumiselle ja tulokellisuuden kasvulle. Strategian toimenpideohjelman ytimessä oli TKI-toiminnan ammattimaistaminen ja oppimisen toimintamalli. Muut toimenpideohjelman teemat, joita saatiin vietyä eteenpäin, olivat yhteistyö yritysten, korkeakoulujen, alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa toiminnan laadun ja vaikuttavuuden parantamiseksi sekä yhtenäisen LAB-kulttuurin rakentaminen. Vuonna 2022 yhdeksi uudeksi toimenpideohjelman teemaksi nostettiin TKI-kyvykkyyden kasvattaminen.

Strategista profiloitumista oli vuoden 2021 lopussa vahvistettu LABin vahvuusalueita (kiertotalous, design, innovaatiot ja hyvinvointi) toteuttavilla kasvualustoilla ja niiden edellytysten parantamisella. Kaikki 14 kasvualustaa laativat kehittämissuunnitelmat vuoden 2022 alussa ja käynnistivät toimintansa. Kasvualustojen toimintaa seurattiin ja arvioitiin kuluneen vuoden aikana. Hallitus oli myöntänyt neljälle kasvualustalle lisärahoitusta vuodelle 2022 ja rahoitusta jatketaan myös vuonna 2023.

Vuoden 2022 alussa opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi LAB-ammattikorkeakoululle insinöörikoulutukseen uuden sähkö- ja automaatiotekniikan koulutusvastuun. Koulutus on kevään 2023 yhteishaussa, ja uudet opiskelijat aloittavat syksyllä 2023. Alueen yritysten akuuttiin työvoimatarpeeseen vastaamiseksi LAB käynnisti Vaasan ammattikorkeakoulun kanssa sähkö- ja automaatiotekniikan insinöörien muutokoulutuksen elokuussa 2022.

Oppimisympäristöihin panostaminen jatkui vuoden 2022 aikana. LABin uuden kiertotalouslaboratorion avajaiset pidettiin yhteistyökumppaneille Mikkulan kampuksella keuhäällä 2022. Elintarvikelaboratorion suunnittelu eteni kuluneen vuoden aikana, ja tavoitteena on uuden laboratorion valmistuminen kesällä 2023. Uuden koulutusvastuun saaminen vauhditti sähkö- ja automaatiotekniikan laboratorion suunnittelua. Tavoiteaikatauluna on, että laboratorio on toimintavalmiudessa jo syksyllä 2024. Laboratorioympäristöjä suunnitellaan yhdessä LUTin ja yritysten kanssa.

LAB toteuttaa kestävyyttä ja vastuullisuutta koulutuksessa, TKI-toiminnassa, sidosryhmätyössä ja toimintatavoissaan kampuksilla. Toiminnallaan LAB edistää valitsemiaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteita. Ilmastomuutoksen hillitseminen ja hiilinegatiivisuus vuoteen 2030 mennessä on LABin strateginen valinta. Hiilineutraalisuus pyritään saavuttamaan jo vuoteen 2025 mennessä.

LABin Climate Action Plan 2022–2030 työstettiin kevään aikana yhdessä henkilöstön ja opiskelijoiden kanssa. Tiivistä yhteistyötä jatkettiin muiden ammattikorkeakoulujen ja LUTin kanssa. Vuoden 2021 hiilijalanjälki laskettiin Arenen hiilijalanjälkilaskurin mukaisesti, ja LABin ensimmäinen kestävyys- ja vastuullisuusraportti julkaistiin keväällä 2022. Raportilla vastataan myös UN Global Compact -sitoumuksen vaatimuksiin.

Syksyllä 2022 pidettiin opetus- ja kulttuuriministeriön sopimuskauden 2021–2024 välitarkastelu, jossa ministeriön virkamiehet tapasivat LUT-korkeakoulujen johtoa, henkilöstöä ja opiskelijoita. Sidosryhmätapaamisessa oli laajemmin mukana lähialueen edustajia.

Vuoden 2022 aikana valmistui OKM:n suositusten mukainen LUT-korkeakoulujen saavutettavuussuunnitelma, joka määrittelee tavoitteet ja toimenpiteet saavutettavuuden, osallisuuden ja moninaisuuden edistämiseksi vuosille 2022–2024. Lisäksi työstettiin LUT-korkeakoulujen yhteistä kansainvälisten opiskelijoiden integroitumissuunnitelmaa (GROW 2022-2024), jolla tuetaan kansainvälisten opiskelijoiden matkaa opiskelijoina, aktiivisina yhteisön jäseninä ja ammattilaisina. Korkeakoulujen yhteinen digivisiotyö eteni, ja LABissa valmisteltiin työhön liittyvä muutosohjelma muutoskoordinaattorin johdolla.

Vuoden 2022 lopussa myytiin Imatralla sijaitseva Tietäjäntalo-rakennus.

Varainhankinta

Lab-ammattikorkeakoululla ei ollut vuonna 2022 aktiivista varainhankintatoimintaa. Aikaisempina vuosina kertyneitä varainhankinnan lahjoitusvaroja käytettiin noin 191 tuhannella eurolla vuonna 2022. Lahjoitusvarat on sijoitettu osana muuta sijoitusvarallisuutta varainhoitajille. LABilla on toistaiseksi voimassa oleva rahankeräyslupa.

Sijoitustoiminta

LAB-ammattikorkeakoulun varat on sijoitettu hallituksen hyväksymän sijoitusstrategian mukaisesti. LUT-korkeakoulujen hallitusten jäsenistä muodostettu konsernin sijoitustoimikunta ohjaa sijoitusstrategian toteuttamista ja kolmen varainhoitajan työskentelyä. Vuonna 2022 konsernin sijoitustoimikunta valmisti sijoitusstrategian päivittämistä painopisteenä ESG-näkökulma.

Vuonna 2022 LABin sijoitussalkun hiilijalanjälki laski noin 12 prosenttia, ollen vertailuindeksiä huomattavasti alemmalla tasolla ja päätyen 115 hiilidioksiditonniin per miljoona USD. Myös vastuullisuusriski pieneni ja oli 2022 vuoden lopussa 20,3, ollen myös vertailuindeksiä alhaisemmalla tasolla. Sijoitussalkkujen ESG-kattavuus laski vuoden aikana 71,4 prosentista 68,6 prosenttiin vaihtoehtoisten sijoitusten osuuden kasvun myötä. Vaihtoehtoista sijoituksista ei saada kattavaa ESG-tietoa.

Sijoitustoiminnan tuottojen käytöstä päättää ammattikorkeakoulun hallitus. Vuonna 2022 sijoitustoiminnan tuloslaskelmavaikutteinen tuotto oli noin 1,2 miljoonaa euroa. Sijoitustoiminnan tuottoja on kohdistettu varainhankinta- ja stipendirahastoihin vajaalla 0,1 miljoonalla eurolla. Sijoitussalkun arvostaminen markkinahintaan laski vuoden 2022 tilikauden tulosta 4,4 miljoonalla eurolla. Vuonna 2022 sijoitussalkun tuotto oli negatiivinen, ollen -8,6 prosenttia. Vaihtoehtoiset sijoitukset tuottivat voittoa 6,0 prosenttia tasapainottaen salkun muiden tuotteiden negatiivista kehitystä. Vuoden 2023 alussa sijoitusmarkkinat ovat kääntyneet nousuun.

Rahoitusjärjestelyt ja yhtiön osakkeet

Vuonna 2022 ei tapahtunut rakenne- ja rahoitusjärjestelyjä. LUT-yliopisto on Lab-ammattikorkeakoulu Oy:n ainoa osakkeenomistaja yhdellä osakkeella. Lahden ja Saimaan ammattikorkeakoulujen kaikki

osakkeet siirtyivät LUT-yliopiston omistukseen joulukuussa 2017 tehdyssä järjestelyssä, jossa entisten kunnallisten omistajatahojen omistukset konvertoitiin korottomiksi pääomalainoiksi. Pääomalainojen ehdot on kuvattu liitetiedoissa.

Koulutus

LAB-ammattikorkeakoulun tavoitteet ja kehittämiskohteet on määritelty opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa laaditussa sopimuksessa, LABin strategiassa ja niiden pohjalta laaditussa toimenpideohjelmassa. Oppimisen toimintamallin lähtökohtana on TKI-toimintaan perustuva opetus. Strategiaa toteuttavien opetussuunnitelmien uudistaminen käynnistyi vuoden 2022 aikana. Tavoitteena on linkittää vahvuusalueiden sisällöt vahvemmin niin tutkintokoulutukseen, avoimeen kuin täydennyskoulutukseen sekä lisätä työelämää palvelevia oppimistilanteita ja vaihtoehtoisia, joustavia toteutuksia saavutettavuuden kasvattamiseksi.

LAB panosti kuluneen vuoden aikana tunnettuuden lisäämiseen ja hakijamarkkinointiin. Erityisen suosituja sekä kevään että syksyn hauissa olivat verkkopainotteiset ja verkossa kokonaan suoritettavat tutkinnot. Myös englanninkieliset koulutukset kasvattivat suosiotaan vuoteen 2021 verrattuna. Koulutustarjonnan kokonaistarkastelu käynnistettiin, jotta hakukohteiden määrä ja sisällöt vastaavat jatkossa paremmin työelämän tarpeisiin.

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

LABin strategisen toimenpideohjelman ytimessä on TKI-toiminnan ammattimaistaminen. Vuonna 2022 keskeisenä toimenpiteenä oli TKI:n sisältöprofiilin täsmentäminen ja kasvualustojen työn käynnistäminen. LABin neljän strategisen vahvuusalueen (kiertotalous, design, innovaatiot ja hyvinvointi) profiilia kirkastettiin tiekarttoja päivittämällä. Tiekartat määrittelevät vahvuusalueiden keskeiset tavoitteet ja tekemisen painopisteet vuoteen 2026 asti ja ohjaavat kasvualustojen toiminnan suunnittelua.

Vuoden 2022 aikana kehitettiin TKI:n toimintamalleja ja rekrytoitiin tiimeihin uusia TKI-osaajia, mm. johtavia asiantuntijoita. Lisäksi vahvistettiin kotimaisia ja kansainvälisiä yhteistyöverkostoja vaativan innovaatiotoiminnan hankevalmistelua varten. Ensimmäinen myönteinen rahoituspäätös saatiin BF-veturin ekosysteemiin liittyvään hankkeeseen, ja keskustelut saatiin käynnistettyä muutaman muun BF-veturin kanssa.

Syksyllä 2022 käynnistettiin yrityskehityspalveluprojekti palveluliiketoiminnan kehittämiseksi. Projektin tavoitteena on palveluliiketoiminnan myynnin merkittävä kasvattaminen. Keskeisiksi toimenpiteiksi tunnistettiin LABin tuoteportfolion sekä sidosryhmä- ja kumppanuusmallin laatiminen. Tavoitteellinen yhteistyö käynnistyi strategisten kv-kumppaneiden kanssa. Pyrkimyksenä on yhteisten tutkimushankkeiden käynnistäminen ja tutkijavaihto osana strategista kumppanuutta.

Vuoden 2021 alussa käynnistyneessä, asiantuntijuuden kasvattamiseen tähtäävässä LAB D-ohjelmassa tarjotaan LABin henkilöstölle pitkäkestoista tukea tohtoriopintojen edistämiseksi. Ohjelmassa on yli 30 tohtoriopiskelijaa monipuolisesti LABin eri yksiköistä. D-ohjelman toinen kierros käynnistyi vuoden 2022 alussa.

Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden päättymisen jälkeen LAB-ammattikorkeakoulu on ryhtynyt selvittämään erilaisia vaihtoehtoja Intian koulutusmarkkinoilla toimimiseksi. Maaliskuussa 2023 Opetus- ja kulttuuriministeriö teki päätökset erityisavustuksista koskien itäisen Suomen elinvoiman ja tutkimusinfrastruktuurin vahvistamista. Elinvoiman vahvistamisen osalta LAB sai 30 sairaanhoitajakoulutuksen aloituspaikkaa Lappeenrantaan vuonna 2023 alkavaan koulutukseen ja tutkimusinfrastruktuurin osalta LAB sai kyseistä erityisavustusta hake muksen mukaisesti 0,3 miljoonaa euroa käytettäväksi 1.3.2023-31.3.2025 välisenä aikana.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vuonna 2022 LABista valmistui yhteensä 1503 AMK-tutkinnon suorittanutta ja 337 ylempään AMK-tutkinnon suorittanutta opiskelijaa. AMK-tutkinnoille asetetusta tavoitteesta jäätin selvästi. Haasteita on ollut opiskelijoiden hyvinvoinnissa ja jaksamisessa. Tyypillisesti opinnäytetyön loppuvaihe venyy, ja osa valmistumisista siirtyi tammikuulle 2023. Sitä vastoin YAMK-tutkinnoissa vuodelle 2022 asetettu tavoite ylitettiin. Valtakunnan tasolla amk-tutkintojen määrä laski -3,3 % vuoteen 2021 verrattuna, LABilla tulos lähes sama kuin vuonna 2021 (+0,7 %). YAMK-tutkinnon suorittaneiden määrä kasvoi valtakunnan tasolla +7,4 %, mutta LABilla myös YAMK-tutkinnon suorittaneiden määrä pysyi lähes edellisvuoden tasolla (-0,3 %).

Määräajassa valmistuminen oli toisena vuonna peräkkäin kokonaisuutena hyvällä tasolla (73,9 %), ja LAB sijoittui valtakunnallisessa rankingissa neljänneksi. Määräajassa tutkinnon suorittaneiden osuus laski kuitenkin edellisvuoteen verrattuna ja haastavaa 80 %:n tavoitetta ei saavutettu. Opintojen eteneminen vaikeutui erityisesti tradenomikoulutuksessa.

Vuonna 2022 LAB-ammattikorkeakoulun haasteena oli AMK-tutkintojen lisäksi jatkuva oppiminen, julkaisutoiminta ja ulkopuolinen rahoitus. Jatkuvan oppimisen tavoitteesta saavutettiin noin 70 %. Tuotetarjontaa ei vielä ollut riittävästi eikä markkinointi ja näkyvyyden kasvattaminen onnistunut suunnitellusti. Yhteistyöopintopisteiden tavoite ylitettiin selvästi, ja tulos parani vajaa 12 % vuoteen 2021 verrattuna. LAB tuotti neljänneksi eniten yhteistyöopintopisteitä vuonna 2022.

Ulkoisen TKI-rahoituksen määrä ylitti ensimmäistä kertaa 10 miljoonan euron rajan (10,2 M€). Vuoteen 2021 verrattuna tulos parani vajaa 4 %, mutta haastavasta 11,8 miljoonan euron tavoitteesta saavutettiin noin 86 %. Erityisesti yritysrahoituksen tavoitteesta jäätin selvästi.

Vuoden 2022 aikana positiivisten rahoituspäätösten kasvu ei toteutunut odotetulla tavalla. TKI-läpimenoprosentti laski hieman vuodesta 2021, ja hakemusten määrä pysyi suunnilleen vuoden 2021 tasolla. Toisaalta erityisesti vaativampien kilpailtujen hankehakemusten määrä yli kaksinkertaistui, mikä osaltaan vaikutti läpimenoprosenttiin.

Täydennyskoulutus kasvoi 38 % vuoteen 2021 verrattuna, kun yksiköt saivat lisättyä täydennyskoulutuksen myyntiä. Julkaisuja tuotettiin hieman yli 1600, mutta haastavasta 1900 tavoitteesta jäätin osin peruuntuneen näyttytoiminnan takia. Kovatasoisempien julkaisujen tavoite ylitettiin, ja avointen julkaisujen osuus nousi vuoteen 2021 verrattuna.

LAB-ammattikorkeakoulu seuraa ja hyödyntää aktiivisesti valmistuvien opiskelijoiden palautetta (AVOP-palaute). Valmistuneiden opiskelijoiden antama palaute pysyi vuoden 2021 tasolla. Henkilöstön jaksamiseen ja hyvinvointiin liittyvät haasteet näkyivät myös kuukausittain kerättävässä fiilismittarissa.

TAULUKKO 1. Tulokortti

MITTARI	yks.	TP 2020	TP 2021	TOT 2022	TAV. 2022	% tavoitteesta 2022
AMK-tutkinnot	lkm	1 650	1 493	1 503	1 730	86,9 %
- joista määräajassa suoritettut	%	65,9	76,3	73,9 %	80 %	92,4%
- joista määräajassa + 1	%	88,3	92,6	90,3 %	94 %	96,1%
YAMK-tutkinnot	lkm	294	338	337	335	100,6 %
Jatkuva oppiminen	op	21 625	21 935	24 434	35 100	69,6 %
Yhteistyöopintopisteet	op	20 565	24 043	26 841	23 000	116,7 %
AVOP, valmistuneiden palaute, AMK, asteikko 1-7	ka	5,1	5,3	5,3	5,5	96,0%
Fiilismittari, asteikko 1-5	ka	3,0	2,9	2,9	3,3	87,9%
Julkaisujen määrä (A-I)	lkm	1 310	1 689	1 611	1 900	84,8 %
- A1-A4 -julkaisujen määrä	lkm	25	48	68	56	121,4 %
- avointen julkaisujen osuus	%	93,6	91,6	92,4	98 %	95,4 %
Ulkoinen TKI-rahoitus* 1 000€	€	9 895	9 823	10 169	11 800	86,2 %
- josta yritysrahoitusta	€	293	316	345	1 500	23,0 %
- josta BF-rahoitusta	€	689	670	766	1 200	63,8 %
Täydennyskoulutus 1 000€	€	629	643	886	1 200	73,8 %

Vuoden 2022 tulostietojen tarkistus käynnissä. Vähäiset muutokset mahdollisia.

Henkilöstö

LAB-ammattikorkeakoulu aloitti toimintansa 1.1.2020 ja tästä johtuen tilastointi on tehty vuodesta 2020 lähtien. LABin henkilötyövuodet olivat 534,6 htv kasvaen 7,3 % vuodesta 2021. Opetushenkilöstön henkilötyövuodet olivat 329,9 htv ja heidän osuutensa koko henkilökunnasta oli 61,7 prosenttia laskien 2,5 prosenttiyksikköä vuodesta 2021. Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstön henkilötyövuodet olivat 204,6 htv, josta TKI-henkilöstön henkilötyövuodet olivat 134,5 ja TKI-henkilöstön osuus koko henkilöstöstä oli 25,2 prosenttia kasvaen 0,9 prosenttiyksikköä vuodesta 2021.

Vakituisessa työsuhteessa työskenteli 84 prosenttia henkilöstöstä (466). Koko henkilöstön määrä oli 555 henkilöä kasvaen 0,5 prosenttia vuodesta 2021. Miesten osuus henkilöstöstä oli 37,5 prosenttia ja miesten keski-ikä oli 47,3 vuotta. Naisia oli 62,2 prosenttia ja heidän keski-ikänsä oli 48,4 vuotta. Koko henkilökunnan keski-ikä oli 47,7 vuotta.

Henkilökunnan työfiliistä mitataan kuukausittain viisiportaisella asteikolla 1–5 ja vuoden 2022 keskiarvo oli 2,9 ollen sama tulos kuin vuonna 2021. Keskimääräinen vastausaste vuonna 2022 oli 57 prosenttia, laskua oli 5 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Avoimissa vastauksissa nousee koronaepidemian jatkumisen ja työntekeksen käytännöt hybridityössä, mitkä koettiin sekä myönteisenä että kielteisenä asiana. Työmäärä, työaika sekä työn suunnittelu on myös noussut esiin kuormittavina tekijöinä. Kiitosta ovat saaneet kohtaamiset kampuksilla ja yhteiset hetket niin opiskelijoiden kuin työkavereiden kanssa. Vuoden 2023 maaliskuussa otetaan uusi, joustavampi järjestelmä käyttöön fiilismittaukseen.

Vuoden 2023 keväällä toteutetaan henkilöstön PeoplePower työhyvinvointikysely.

Työterveyshuollossa vuosi 2022 oli toinen toimintavuosi Suomen Terveystalo Oy asiakkaana. LABin työterveyshuollon ennalta ehkäisevän toiminnan (kela I) ja sairaanhoidon (kela II) kustannukset ennen kela-korvausta olivat 266 tuhatta euroa, josta ennalta ehkäisevän työterveyshuollon osuus on noussut edellisvuoteen verrattuna 4 prosenttia ollen 54 prosenttia (144 tuhatta euroa). Työterveyshuollon kokonaiskustannukset ovat nousseet 21 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Nousua selittää osittain runsaampi sairastavuus ja sitä myöten runsaampi työterveyshuollon palvelujen käyttö, mutta myös palveluntuottajan hintojen nousu. Laskettaessa työterveyshuollon kustannuksia per henkilötyövuosi, kustannukset nousivat 13 prosenttia edellisestä vuodesta ollen 498 euroa per henkilötyövuosi. Työntekijöiden sairauspoissaolopäivien määrä kasvoi edellisvuodesta 29 prosenttia, yhteensä 3945 kalenteripäivään (7,4 päivää/henkilötyövuosi). Erityisesti nousivat omalla ilmoituksella, koronasta ja tapaturmista johtuvat sairauspoissaolot. Tarkasteltaessa sairauspoissaolopäiviä per henkilötyövuosi, nousua oli 21 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Koulutustarjontaa toteutettiin ammattikorkeakoulun henkilöstön koulutus- ja kehittämissuunnitelman mukaisesti. Verkkopohjainen koulutustarjonta lisääntyi edelleen, mikä mahdollisti henkilöstölle paikkaan ja osittain myös aikaan sitomatonta osallistumista. Aiemmin käytössä olleen Wistec Onlinen yhdistyessä Eduhouse-koulutuspalveluun verkkokoulutustarjonnan määrä ja aihepiirit laajenivat huomattavasti. Syksyllä 2021 järjestetty AMK-opettajan digipedagogiikan koulutus sai jatkoa vuoden 2022 aikana uusintatoteutuksena sekä sen jatkokoulutuksena. Joitain koulutuksia pystyttiin toteuttamaan myös kampuksilla sekä hybridimallilla koronarajoitusten hellittäessä. Lahden kampukselta v. 2021 alkaneet LABin henkilöstön kampuksittain koulutukset jatkuivat Lappeenrannan kampuksen henkilöstölle syksyllä 2022. Uuden yhteistoimintalain mukainen työyhteisön kehittämissuunnitelma vuodelle 2023 laadittiin ja käsiteltiin vuoden 2022 aikana vuoropuhelukokouksessa. Lisäksi jatkettiin ammattikorkeakoulutasoisen perehdytyskonaisuuden kehittämistä ja suomenkieliset alkuperehdytys-sivut julkaistiin LABin www-sivuilla.

TAULUKKO 2. Henkilöstömäärä ja palkat ja palkkiot. Muut henkilöstöön liittyvät tunnusluvut esitetään liitetiedoissa.

	2020	2021	2022
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	523	552	555
Henkilötyövuodet	477,5	498,2	534,6
Palkat ja palkkiot (1000 €)	28 333	30 158	32 363

Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Vuonna 2022 ammattikorkeakoulun liikevaihto oli 70,6 miljoonaa euroa, josta OKM:n perusrahoitus oli 54,0 miljoonaa euroa ja ulkopuolisen rahoituksen tuotot 16,6 miljoonaa euroa. Liikevaihtoon sisältyvä OKM:n perusrahoitus sisältää koronalisä- ja koulutuslaajennuspaikkojen rahoitusta 0,7 miljoonaa euroa. Liikevaihto nousi 2,9 miljoonaa euroa vuoteen 2021 verrattuna, sisältäen OKM perusrahoituksen 1,5 miljoonan euron nousun.

Ammattikorkeakoulun kokonaiskulut olivat 69,4 miljoonaa euroa kasvaen 0,4 miljoonalla eurolla vuoden 2021 tasosta. Henkilöstökulut olivat 39,3 miljoonaa euroa kasvaen edellisestä vuodesta 2,6 miljoonalla eurolla. Henkilöstökulujen kehitykseen vaikutti henkilöstömäärän kasvu ja työehtosopimuksen mukaiset korotukset. Poistot olivat 2,8 miljoonan euron tasolla laskien vuodesta 2021 3,4 miljoonalla eurolla. Vuonna 2021 tehtiin Imatran kiinteistöjen arvonalennus 3,2 miljoonalla eurolla, mikä selittää vuosien välisen eron. Muut kulut olivat 27,3 miljoonan euron tasolla, nousten edellisestä vuodesta 1,3 miljoonalla eurolla.

Liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa voitolla ollen 2,5 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 2021. Sijoitustoiminnan tuotot vahvistivat tulosta 1,2 miljoonalla eurolla. Sijoitustoiminnan markkinahintaan arvostaminen pienensi tilikauden voittoa 4,3 miljoonalla eurolla. Varainhankinnan- ja stipendirahastoja käytettiin yhteensä noin 231 tuhannella eurolla ja stipendirahastoihin kohdistui lahjoituksia 28 tuhannella eurolla. Varainhankinnan- ja stipendirahastoihin kohdennettiin sijoitustoiminnan tuottoja hieman yli 67 tuhannella eurolla. Tilikauden tappio oli 1,7 miljoonaa euroa, ollen 3,9 miljoonaa euroa huonompi kuin vuonna 2021.

Taseen arvo tilikauden 2022 lopussa oli 66,1 miljoonaa euroa pienentyen 0,8 miljoonalla eurolla vuoteen 2021 verrattuna. Seuraavassa taulukossa on kuvattu talouden tunnusluvut vuosilta 2020-2022.

TAULUKKO 3. Tunnusluvut taloudesta

	2020	2021	2022
Liikevaihto (1000 €)	68 045	67 700	70 641
Liikevaihdon muutos %	75,9 %	-0,5 %	4,3 %
Liikevoitto %	2 %	-2 %	2 %
Oman pääoman muutos %	4,2 %	3,3 %	-3,3 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % *	5 %	12 %	-9 %
Kassan riittävyys päivissä	41,5	0,9	11,4
Täydentävä rahoitus prosenttia liikevaihdosta	21,8 %	22,5 %	23,5 %
Tulos ennen veroja (1000 €)	2 520	1 997	-1 850
Tulos prosenttia liikevaihdosta	3,7 %	3,0 %	-2,6 %
Oman pääoman tuotto prosentti	4,8 %	3,7 %	-3,4 %
Omavaraisuusaste %	90,2 %	90,0 %	88,6 %
Quick Ratio	1,7	0,8	1,2

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa tappiota 1.726.843,76 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden tappio kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

**Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista lii-
ketoiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista**

On todennäköistä, että osana valtiontalouden sopeuttamista myös korkeakoulusektorille myönnettävä valtionrahoitus pienenee tulevina vuosina. Vuosien 2022 ja 2023 rahoitustason säilyttäminen tulee sen vuoksi olemaan haasteellista. Mahdollisesti epäsuotuisasti vaikuttavia tekijöitä ovat talouden leikkausten ja kasvavan velkasuhteen lisäksi vaalit ja poliittisen ilmapiirin muuttuminen. Ammattikorkeakoulun rahoitusmalliin on todennäköisesti tulossa myös muutoksia, jotka selviävät syksyllä 2023 ja vaikuttavat rahoitukseen vuodesta 2025 alkaen.

LABin strategian toteuttaminen ja profiloitumisen vahvistuminen vuonna 2023 on olennaista LABin tulevaisuuden kannalta. Uudistumisen rinnalla on samanaikaisesti pystyttävä tekemään tulosta. Kasvutavoite on haastava, erityisesti TKI-toiminnassa. Onnistuminen vaatii henkilöstön sitoutumista yhteisiin tavoitteisiin ja toimenpiteisiin sekä TKI-kyvykkyyden vahvistamista hankkeiden laatutason nostamiseksi. Strateginen muutos edellyttää yhteisen ymmärryksen luomista, osallistamista, yhdessä tekemistä, aktiivista viestintää ja vuoropuhelua LABin sisällä.

LABissa ja sen toimintaympäristössä on ollut käynnissä monia muutoksia. LABin rakentumisen ja strategisen uudistumisen lisäksi voimakas toimintaympäristön digitalisoituminen, pitkittyneen koronapandemian aiheuttama lisääntynyt etätyö ja irtouutuminen yhteisöstä sekä viimeisimpänä maailmanpoliittinen epävakaa tilanne ovat vaikuttaneet henkilöstön ja opiskelijoiden jaksamiseen. Tämä on vaikeuttanut yhteisöllisyyden ja organisaatiokulttuurin kehittymistä, vaikuttanut strategisen uudistuksen läpivientiin, opiskelijoiden opintojen etenemiseen sekä laajemminkin tavoitteiden saavuttamiseen.

Koulutuksessa kilpailu parhaista opiskelijoista kiristyy. Ikäluokkien pienentyessä kansainvälisessä opiskelijarekrytoinnissa onnistuminen on kriittistä ja hyvä hakijamarkkinointi on tärkeässä roolissa. Pitkittynyt koronapandemia aiheutti ongelmia kansainvälisessä opiskelijarekrytoinnissa ja hankaloitti erityisesti kansainvälisten opiskelijoiden opintojen aloittamista ja viivästytti opintoja. Ulkomaalaisten opiskelijoiden hakijamäärät ovat kuitenkin vahvassa kasvussa. Kansainvälisten opiskelijoiden osalta avainkysymys on työllistyminen, jota pyritään jatkossa vahvemmin tukemaan. Verkossa olevan koulutuksen lisääntyminen muuttaa koulutustoimialaa ja tarjoaa mahdollisuuksia. LAB osallistuu aktiivisesti valtakunnalliseen Digivisio 2030-toimintaan.

LABin 2023 liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuoden 2022 tasosta noin 12 prosenttia. Kasvua haetaan erityisesti ulkoisesta rahoituksesta. Kulujen arvioidaan nousevan vuoden 2022 tasosta noin 13 prosenttia. Kulujen nousuun vaikuttaa varautuminen ulkoisen rahoituksen kasvun toteuttamiseen sekä yksityisen ope-
tusalan työehtosopimuksen korotuksiin. Vuoden 2023 talousarvio on budjetoitu sekä operatiivisen tuloksen (+0,5 M€) että kokonaistuloksen (+1,1 M€) osalta positiiviseksi.

TUNNUSLUKUJEN KAAVAT

Liikevaihdon muutos %:

(Liikevaihto kuluva vuosi – liikevaihto edellinen vuosi) / Liikevaihto edellinen vuosi %

Liikevoitto %:

Liikevoitto / Liikevaihto %

Oman pääoman muutos %:

(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden lopussa –

(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa

/ (Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa %

Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %:

Sijoitusraportoinnin ilmoittama salkun tuotto %

Kassan riittävyys päivissä:

*365 * Rahavarat tilikauden lopussa / Kassasta maksut tilikauden aikana*

Täydentävä rahoitus liikevaihdosta %

(Liikevaihto – OKM perusrahoitus) / Liikevaihto %

Tulos ennen veroja:

Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja)

Tulos prosenttia liikevaihdosta:

Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja) / Liikevaihto %

Oman pääoman tuottoprosentti:

*Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja / ((Oma pääoma lopettava tase – Oma pääoma aloittava tase) / 2) * %*

Omavaraisuusaste:

Oma pääoma lopettava tase / (Taseen loppusumma – Saadut ennakot) %

Quick Ratio:

(Lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset - maksetut ennakot) / (lyhytaikainen vieras pääoma - saadut ennakot (pl. projektijaksotukset))

Lasketaan tilinpäätöspäivän arvojen perusteella.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

(Henkilöstön lukumäärä edellisen vuoden lopussa + henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa) / 2

Henkilötyövuodet:

Ilmoitetaan yliopiston kyseisen vuoden henkilötyövuodet.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella:

Tuloslaskelman palkat ja palkkiot.

LAB-AMMATTIKORKEAKOULU OY

12

TULOSLASKELMA 1.1. - 31.12.2022

	1.1 - 31.12.2022		1.1 - 31.12.2021	
Liikevaihto		70 640 732,78		67 699 955,85
Kulut				
Henkilöstökulut	-39 325 611,90		-36 729 086,41	
Poistot ja arvonalentumiset	-2 757 579,92		-6 196 856,85	
Muut kulut	-27 280 829,70	-69 364 021,52	-26 016 047,99	-68 941 991,25
Liikevoitto(-tappio)		1 276 711,26		-1 242 035,40
Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot		2 046 803,09		1 504 493,28
Kulut		-855 099,54		-70 547,09
Sijoitus- ja rahoitus-toiminta yhteensä		1 191 703,55		1 433 946,19
Käyvän arvon muutos				
Tuotot		1 166 849,25		3 108 219,35
Kulut		-5 484 968,25		-1 302 859,35
Käyvän arvon muutos yhteensä		-4 318 119,00		1 805 360,00
Tuotto-/Kulujäämä		-1 849 704,19		1 997 270,79
Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-1 849 704,19		1 997 270,79
Rahastosiirrot		135 158,68		200 081,12
Välittömät verot		-12 298,25		3 813,89
Tilikauden voitto(tappio)		-1 726 843,76		2 201 165,80

LAB-AMMATTIKORKEAKOULU OY

13

TASE 31.12.2022

VASTAAVAA

31.12.2022

31.12.2021

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

469 105,89

510 624,81

Muut pitkävaikutteiset menot

762 706,92

987 065,82

Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat

78 996,93

1 310 809,74

63 755,00

1 561 445,63

Aineelliset hyödykkeet

Maa- vesialueet

9 360,00

9 360,00

Rakennukset ja rakennelmat

8 734 083,06

9 448 722,41

Koneet ja kalusto

3 631 952,21

4 778 438,58

Muut aineelliset hyödykkeet

22 669,82

54 923,61

Taide-esineet

64 423,84

64 423,84

Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat

735 579,71

13 198 068,64

371 389,70

14 727 258,14

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

55 000,00

55 000,00

Osuudet omistusyhteisyhteisöissä

2 835 414,50

2 835 414,50

Muut osakkeet ja osuudet

162 537,77

161 537,77

Muut pitkäaikaiset sijoitukset

33 776 357,31

36 829 309,58

36 594 278,57

39 646 230,84

Pysyvät vastaavat yhteensä

51 338 187,96

55 934 934,61

Vaihtuvat vastaavat

Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset

3 740 308,98

3 740 308,98

4 211 060,58

4 211 060,58

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

4 121 687,23

3 141 348,03

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1 159 224,20

465 713,95

Muut saamiset

81 572,43

103 972,11

Siirtosaamiset

3 424 174,16

2 780 157,69

Maksetut ennakot

15 066,00

8 801 724,02

3 042,44

6 494 234,22

Saamiset yhteensä

12 542 033,00

10 705 294,80

Rahat ja pankkisaamiset

2 179 106,75

2 179 106,75

192 212,15

192 212,15

Vaihtuvat vastaavat yhteensä

14 721 139,75

10 897 506,95

VASTAAVAA YHTEENSÄ

66 059 327,71

66 832 441,56

VASTATTAVAA	31.12.2022		31.12.2021	
Oma pääoma				
Peruspääoma	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Pääomalaina	38 624 213,86	38 624 213,86	38 624 213,86	38 624 213,86
Muu oma pääoma				
Omakatteiset rahastot	939 622,13		919 903,77	
Sidotut rahastot	707 127,10		706 136,18	
Vapaat rahastot	296 470,10		452 338,06	
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	8 015 142,20		8 015 142,20	
Ed. tilikausien ylijäämä	6 906 024,72		4 704 858,92	
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 726 843,76	15 137 542,49	2 201 165,80	16 999 544,93
Oma pääoma		53 764 256,35		55 626 258,79
Pakolliset varaukset				
Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00	250 000,00	250 000,00
		0,00		250 000,00
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	5 357 475,45		5 044 581,02	
Ostovelat	1 657 369,34		1 577 707,53	
Muut velat	1 927 337,79		1 383 140,54	
Siirtovelat	3 352 888,78	12 295 071,36	2 950 753,68	10 956 182,77
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		66 059 327,71		66 832 441,56

RAHOITUSLASKELMA

15

Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti epäsuorana rahoituslaskelmana, OKM:n koodisto-ohjeen mukaista muotoa noudattaen.

Lab-ammattikorkeakoulu Oy

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 849 704	1 997 271
Poistot ja arvonalentumiset	3 149 667	6 196 857
Käyvänarvonmuutos	4 318 119	-1 805 360
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 191 704	-1 433 946
Käyttöpääoman muutos	-366 277	-139 541
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	0	0
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	958 737	1 233 614
Maksetut välittömät verot	-12 298	3 814
Toiminnan rahavirta (A)	5 006 539	6 052 709
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 163 413	-1 885 963
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	412 000	70 651
Saadut investointiavustukset	0	0
Investoinnit sijoituksiin	-1 501 198	-11 989 272
Sijoitusten muut nettotulot	232 967	200 332
Investointien rahavirta (B)	-3 019 644	-13 604 252
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	0	0
Omakatteisten rahatojen rahavirta	0	0
Rahoituksen rahavirta (C)	0	0
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	1 986 895	-7 551 543
Rahavarat tilikauden alussa	192 212	7 743 755
Rahavarat tilikauden lopussa	2 179 107	192 212
	1 986 895	-7 551 543

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2022

16

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu ammattikorkeakoululakia (932/2014) ja kirjanpitolakia (1336/1997) sekä korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018 11.11.2022).

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenojen vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintamenojen vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottovuodesta alkaen.

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöshetkellä keskeneräisenä olleet ulkopuolista rahoitusta saaneet projektit on jaksotettu tilinpäätöksessä joko siirtosaamisiin tai saatuihin ennakkoihin riippuen siitä, onko projektilla tilinpäätöshetkellä kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Pääsääntöisesti keskeneräisten liiketoiminnan projektien kate tuloutetaan myös vasta projektin päättyttyä. Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaista liiketoiminnan projektien katetuloutusta vaativia projekteja ei ole käynnissä vuonna 2022.

Vuonna 2022 ammattikorkeakoulu ei ole saanut varainhankinnantuottoja. Aikaisemmin saadut lahjoitusvarat ovat mukana ammattikorkeakoulun sijoituksissa. Sijoitustoiminnasta on siirretty tuottoa 36.127,99 euroa rahastoihin. Rahastoista on käytetty varoja yhteensä 191.005,03 euroa vuonna 2022. Sijoitusrahastot on kirjattu muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin. Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon kirjanpitolain 5.luvun 2 a §:n nojalla. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Verohallinto teki keväällä 2022 oikaisun kiinteistöverotukseen koskien vuotta 2020. Kiinteistöverotusta oikaistiin kiinteistöllä 405-064-0077-0027 sijaitsevan rakennuksen osalta (Lappeenranta kampus, Yliopistonkatu 36), koska sitä ei oltu huomioitu vuoden 2020 kiinteistöverotuksessa. LABille tuli verotuksen oikaisun myötä maksettavaksi kiinteistöveron 122.982,49 euroa lisäksi viivästyskorkoa ja veronkorotusta yhteensä 28.490,14 euroa. Viivästyskoroista ja veronkorotuksesta on tehty oikaisuvaatimus, joka on edelleen käsittelyssä verohallinnolla.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden päättymisen jälkeen LAB-ammattikorkeakoulu on ryhtynyt selvittämään erilaisia vaihtoehtoja Intian koulutusmarkkinoilla toimimiseksi. Maaliskuussa 2023 Opetus- ja kulttuuriministeriö teki päätökset erityisavustuksista koskien itäisen Suomen elinvoiman ja tutkimusinfrastruktuurin vahvistamista. Elinvoiman vahvistamisen osalta LAB sai 30 sairaanhoitajakoulutuksen aloituspaikkaa Lappeenrantaan vuonna 2023 alkavaan koulutukseen ja tutkimusinfrastruktuurin osalta LAB sai kyseistä erityisavustusta hakemuksen mukaisesti 0,3 miljoonaa euroa käytettäväksi 1.3.2023-31.3.2025 välisenä aikana.

Arvonlisäverojen käsittely

OKM korvaa ammattikorkeakoulun perustoiminnan arvonlisäverokustannukset ammattikorkeakoululle. Perustoiminnan osalta arvonlisäverot on kirjattu ostolaskulta suoraan saamiseksi OKM:ltä. OKM:n maksama arvonlisäverokompensatioennakko on kirjattu vähentämään lopullista arvonlisäverosaamista. Rahoittajien maksama arvonlisävero on kirjattu omalle pääkirjatilille muihin kuluihin.

OKM:n kompensoimien arvonlisäverokustannusten kokonaismäärä (Liitetietotosite 1)

	2022	2021
Varsinaisen toiminnan kuluihin sisältyvät arvonlisäverot	5 164 356,66	4 961 006,38
Investointimenoihin sisältyneet arvonlisäverot	314 891,74	328 314,45
Yhteensä	5 479 248,40	5 289 320,83

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Aineettomat oikeudet	4-5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4 vuotta
Rakennukset	15-40 vuotta
Rakennelmat	3 vuotta
Koneet ja kalusto	4-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Hyödykkeet, joiden todennäköinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (enintään 1.200,00 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi. Taide-esineistä ei tehdä poistoja.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Yli 1/5 omistukset muissa yrityksissäSamaan konserniin kuuluvat yritykset

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistusosuus	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Kampusravintolat Oy	Lappeenranta	50 %	25 153,00	-26 696,88
Etelä-Karjalan Keskäyliopisto Oy	Lappeenranta	100,00 %	436 766,93	119 103,39

Muut yritykset

Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto	Lahti	28,02 %	14 961 929,71	497 243,13
Green Campus Innovations Oy	Lappeenranta	22,19 %	1 381 661,86	-117 972,76

Green Campus Innovations Oy:n osalta tiedot perustuvat vuoden 2021 tilinpäätöstietoihin.

Konsernisaamiset ja -velat

Tilinpäätökseen sisältyy saamia samaan konserniin kuuluvilta yhteisöiltä 1.487.980,70 eur.
Tilinpäätökseen sisältyy velkoja samaan konserniin kuuluville yhteisöille 468.737,70 eur.

VastuusitoumuksetToimitilojen vuokrasopimukset(Liitetietotosite 2)

	2022	2021
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	7 910 024	3 184 569
Myöhemmin maksettavat	73 893 342	66 189 460
Yhteensä	81 803 366	69 374 029

Ilmoitetut summat sisältävät arvonlisäveron.

Leasingvastuut(Liitetietotosite 3)

	2022	2021
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	873 312	951 363
Myöhemmin maksettavat	994 219	805 045
Yhteensä	1 867 532	1 756 408

Leasingmaksujen summat sisältävät arvonlisäveron.

Muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka on arvostettu käypään arvoon

18

(Liitetietosite 7)	2022	2021
Sijoitukset osakerahastoihin	17 569 402	17 907 839
Sijoitukset korkorahastoihin	8 147 099	12 155 091
Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin	8 059 856	6 531 348
Sijoitukset yhteensä	33 776 357	36 594 279

Muiden pitkäaikaisten sijoitusten ryhmät sekä käyvät arvot

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso2	Taso 3	Käyvät arvot yhteensä
Sijoitukset osakerahastoihin	17 569 402		17 569 402		17 569 402
Sijoitukset korkorahastoihin	8 147 099		8 147 099		8 147 099
Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin	8 059 856			8 059 856	8 059 856
	33 776 357	0	25 716 501	8 059 856	33 776 357

Käypien arvojen määritelmät

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin muokkaamattomiin markkinanoteerauksiin aktiivisilta markkinoilta.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat tietyssä määrin syöttötietoihin, jotka eivät ole suoraan markkinanoteerauksia, mutta silti merkittävältä osin suoraan havainnoitavissa olevia tietoja(hinta) tai muita vastaavia epäsuorasti havainnoitavissa olevia indikaattoreita.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat sellaisiin syöttötietoihin, jotka eivät ole johdettavissa noteeratuista markkinatiedoista(muut kuin huomioitavissa olevat syöttötiedot). Käyvät arvot voivat perustua esimerkiksi vastapuolen antamiin vahvistuksiin, joiden taustalla on yleisesti tunnistetut arvostusmenetelmät.

Käypien arvojen määritelmät

Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot

Seuraavassa taulukossa esitetään tason 2 ja tason 3 arvostamistekniikat, joita on hyödynnetty käyvän arvon määrittämisessä. Oheinen taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevien syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

Sijoitus	Arvostustekniikka
Osakerahastot	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien arvostuksiin ja mahdollisesti rahastonhoitajan muodostamaan rahastohintaan. Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Jos ei ole saatavilla luotettavaa markkina-arvoa, sijoitus arvostetaan objektiivisin kriteerein. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Korkorahastot	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien arvostuksiin ja mahdollisesti rahastonhoitajan muodostamaan rahastohintaan. Sijoitukset rahamarkkinarahastoihin arvostetaan kunkin arvostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen. Rahamarkkinavälineet, joilla ei ole saatavissa ostonoteerausta, arvostetaan markkina-arvoon, joka on arvostuspäivänä noteerattu rahamarkkinavälineen jäljellä olevaa juoksuaikaa lähinnä vastaavan ajanjakson markkinakorko, johon lisätään arvopaperikohtainen riskilisa. Riskilisa määräytyy ostonhetken mukaan ja sitä päivitetään markkinatilanteen mukaan tarvittaessa. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Vaihtoehtoiset sijoitukset	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. PE ja vaihtoehtorahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Jos näitä tietoja ei ole sijoituksiin liittyen saatavilla, arvostus perustuu käyvän arvon määritelmän mukaisiin arvostusperiaatteisiin ja objektiiviseen arvioon sijoituksesta. Mahdolliset johdannaiset rahaston sisällä arvostetaan niiden markkina-arvon perusteella. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.

Tasolle 3 määritettyjen erien vuoden 2022 mukainen täsmäytyslaskelma on esitetty oheisessa liitetiedossa

	2022	2021
Avaussaldo 1.1.	6 531 348	5 089 548
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	228 525	167 608
Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä	-15 990	0
Uudet tason 3 sijoitukset hankintameno	1 315 973	1 274 192
Siirrot pois tasolta 3	0	0
Saldo 31.12.	8 059 856	6 531 348

Sijoitusten herkkyyssanalyysi

Herkkyyssanalyysi on tehty 12 kk:n volatiliiteetti-%-tunnusluvun perusteella.

Jos sijoitusten muista kuin havainnoitavissa olevista tiedoista jokin tekijä (esim. hinnat) muuttuisi merkittävästi raportointipäivänä, vaikutus olisi seuraava:

31.12.2022	Käypien arvojen muutos	
Volatiliiteetin perusteella muutos (8,51%)	voittoa	tappiota
	2 874 368	-2 874 368

Sijoitustoiminta ja riskienhallinta

Hallitus vastaa sijoitustoiminnasta ja päättää sijoitusstrategiasta. Hallitus valitsee sijoitustoimikunnan, joka valitsee varainhoitajat ja hyväksyy allokaation ja vertailuindeksin. Sijoitustoiminnan riskejä valvotaan säännöllisesti ja niistä raportoidaan sijoitustoimikunnalle ja hallitukselle.

Hintariski

Ammattikorkeakoulu ei tee suoria osakesijoituksia. Hintariski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa sijoitusten markkina-arvojen vaihteluita hintatason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti osakerahastojen markkina-arvoissa. Hintariskiä voi hallita sijoitusten hajautuksella.

Valuutariski

Valuutariski muodostuu sijoitustoiminnasta muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitettaviin rahastoihin. Näiden osuus on hyvin pieni, joten valuutariski on pieni.

Korkoriski

Korkoriski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa korkosijoitusten markkina-arvojen vaihteluita korkotason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti korkorahastojen markkina-arvoissa. Korkoriskiä voi hallita sijoitusten allokaatioiden kautta ja seurata duraatio-tunnusluvulla.

Luottoriski

Luottoriski on sijoitustoimintaan nähden varsin pieni, koska sijoitustoiminta on hajautettua.

Muut taloudelliset sitoumukset

Ammattikorkeakoulu on sitoutunut sijoittamaan Green Campus Innovations Oy:n toimintaan enintään 500.000 euroa.

Vuoden 2022 aikana uusia sijoituksia ei ole tehty. Vuoden 2022 loppuun mennessä ammattikorkeakoulun sijoitus on yhteensä 380.440,29 euroa.

Korkeakoulukonsernilla on pankkitileillä yhteinen 3.000.000 euron limiitti, konsernin sisäistä limiittiä on käytetty tilikauden aikana.

Ammattikorkeakoulun ja sen lähipiirin väliset taloudelliset toimet

	Tulot	Menot	Lainasaamiset
Samaan konserniin kuuluvat yritykset	1 538 498	15 680 673	123 100
Omistusyhteisyritykset	0	717 231	0
Ammattikorkeakoulun johtoryhmä ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	451 803	271 242	0
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	609 341	361 525	0
Yhteensä	2 599 642	17 030 670	123 100

Oman pääoman ehtoinen pääomalaina

20

Pääomalaina	
Heinolan kaupunki	1 411 831,38
Hollolan kunta	1 283 175,28
Lahden kaupunki	11 688 237,12
Orimattilan kaupunki	1 032 634,46
PHKK / koulutuskeskus Salpaus	1 511 709,14
Imatran kaupunki	8 502 874,75
Lappeenrannan kaupunki	10 549 004,74
Lemin kunta	195 155,58
Luumäen kunta	261 817,75
Parikkalan kunta	534 118,17
Rautjärven kunta	432 649,81
Ruokolahden kunta	661 658,26
Savitaipaleen kunta	217 305,64
Taipalsaaren kunta	342 041,78
	38 624 213,86

Yhtiön omistusjärjestelyihin liittyen osakkeenomistajien asema muuttui vuonna 2018 osakkeenomistajasta pääomalainavelkojaksi siten, että oman pääomanehtoisen pääomalainan lainasopimuksen ehdot täyttivät omaan pääomaan kirjaamisen edellytykset turvaten samalla ammattikorkeakoululle asetetut vaatimukset koskien oman pääoman pysyvyyttä ja omavaraisuutta sekä maksuvalmiutta. Laina on osakeyhtiölain 12 luvun ja kirjanpitolain 5 luvun 5 c §:n mukainen oman pääoman luonteinen pääomalaina.

Pääasialliset lainaehdot:

- Laina on koroton ja vakuudeton.
- Lainan pääoma saadaan palauttaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeeksi päättäneeltä tilikaudelta vahvistet-
tavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.
- Lainan pääoma saadaan palauttaa ainoastaan yhtiökokouksen päätöksellä edellä mainitut rajoitteet
huomioon ottaen vasta ammattikorkeakoulutoiminnan loppuessa.
- Pääoma saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla
etuoikeudella.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa tappiota 1.726.843,76 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden tappio kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Henkilötyövuodet ja rakenne

21

HTV koko vuosi,
lukumäärätiedot per 31.12.

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin	2020			2021			2022		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Yliopettaja	9,4	18,0	27,4	10,6	16,5	27,1	13,0	15,9	29,0
Lehtori	93,0	155,3	248,4	96,7	169,7	266,4	103,6	193,8	297,4
Päätoiminen tuntiopettaja	11,2	25,4	36,6	6,8	19,3	26,1	1,6	2,0	3,6
Opetushenkilöstö yhteensä	113,7	198,7	312,4	114,1	205,5	319,6	118,2	211,7	329,9
TKI-henkilöstö	39,4	71,0	110,4	45,9	75,0	120,9	51,2	83,4	134,5
HallintoHenkilöstö	8,5	16,0	24,5	8,5	15,8	24,3	8,2	17,3	25,6
Opetuksen tukihenkilöstö	16,5	7,9	24,4	22,0	9,0	31,1	22,0	12,8	34,8
TKI-toiminnan tukihenkilöstö	2,4	1,8	4,2	0,9	1,3	2,2	2,5	2,8	5,3
Muu	0,5	1,0	1,5	-	-	-	3,7	0,7	4,4
HTP-henkilöstö yhteensä	28,0	26,7	54,6	31,5	26,1	57,6	36,5	33,6	70,1
Henkilötyövuodet yhteensä	181,1	296,4	477,5	191,5	306,6	498,2	205,9	328,7	534,6

LABin johto	2020			2021			2022		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Rehtori/toimitusjohtaja	1		1	1		1	1		1
Vararehtorit	1	1	2	1	1	2		2	2
Yksikön johtajat (ml. kielikeskus)	1	4	5	2	3	5	1	4	5
TKI-johtajat	1	3	4	1	2	3	1	2	3
Yhteensä	4	8	12	5	6	11	3	8	11

Määräaikaisten osuus, %	2020			2021			2022		
	Miehet	Naiset	Kaikki	Miehet	Naiset	Kaikki	Miehet	Naiset	Kaikki
Yliopettaja	0,0 %	5,9 %	3,7 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Lehtori	1,0 %	0,0 %	0,4 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	3,9 %	13,2 %	10,0 %
Päätoiminen tuntiopettaja	75,0 %	93,1 %	87,8 %	60,0 %	89,3 %	81,6 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Opetushenkilöstö	8,3 %	13,3 %	11,4 %	5,0 %	11,3 %	9,1 %	2,1 %	8,7 %	10,8 %
TKI-henkilöstö	83,7 %	67,5 %	73,5 %	59,6 %	33,7 %	43,6 %	13,4 %	12,8 %	26,2 %
HallintoHenkilöstö	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Opetuksen tukihenkilöstö	15,8 %	11,1 %	14,3 %	12,5 %	18,2 %	14,3 %	15,0 %	14,3 %	14,7 %
TKI-toiminnan tukihenkilöstö	100 %	0,0 %	100 %	0 %	100,0 %	100 %	100 %	100,0 %	100 %
Muu	100 %	100,0 %	100 %	0 %	11,1 %	9,8 %	-	-	-
HTP-henkilöstö	24,2 %	7,7 %	16,9 %	8,8 %	11,1 %	9,8 %	18,8 %	20,0 %	19,4 %
Koko henkilöstö	29,1 %	26,9 %	27,7 %	20,4 %	17,3 %	18,5 %	15,9 %	16,1 %	16,0 %

Koko-aikaisten ja osa-aikaisten määrä	2020			2021			2022		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Kokoaikainen	168	277	445	179	296	475	187	309	496
Osa-aikainen	35	43	78	32	45	77	21	38	59
Henkilöstö yhteensä	203	320	523	211	341	552	208	347	555

Kansainvälisen henkilöstön määrä	2022		
	Miehet	Naiset	Yhteensä
Yliopettaja		1	1
Lehtori	1	3	4
Opetushenkilöstö	1	4	5
TKI-henkilöstö		3	3
Koko henkilöstö	1	7	8

Eläkkeelle siirtyminen	2020			2021			2022		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Syy: vanhuus-, työkyvyttömyys- tai osatyökyvyttömyyseläke	4	6	10	4	5	9	8	11	19
Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä	65,5	64,8		63,9	66,2		64,9	64,7	

Palkkaus	2020	2021	2022
Palkat ja palkkiot	28 110 955	29 994 382	32 380 869
Tulospalkkiot	11 570	435 006	409 998
- osuus palkkasummasta	0,04 %	1,45 %	1,27 %

Tulospalkkion kohdentuminen	2020	2021	2022
Opetushenkilöstö		45,3 %	35,44 %
TKI-henkilöstö		26,2 %	33,52 %
Muu henkilöstö	0,04 %	15,6 %	10,80 %
Muu ulkopuoliset		12,9 %	20,24 %

22

Keskipalkat, naisten palkka miesten palkasta % * Tietoa ei ilmoiteta, mikäli alle 7 havaintoa	2020			2021			2022		
	Naiset	Miehet	%	Naiset	Miehet	%	Naiset	Miehet	%
Yliopettaja	5 856	5 999	97,6 %	6 007	6 000	100,1 %	6 016	6 148	97,8 %
Lehtori	4 816	5 028	95,8 %	4 853	5 097	95,2 %	4 893	5 153	95,0 %
Päätoiminen tuntiopettaja	4 251	4 334	98,1 %	4 177	4 096	102,0 %	-	-	-
Opetushenkilöstö	4 822	5 040	95,7 %	4 851	5 104	95,0 %	4 948	5 216	94,9 %
TKI-henkilöstö	3 612	3 487	103,6 %	3 860	3 746	103,0 %	4 091	4 325	94,6 %
Hallinto henkilöstö	5 987	6 056	98,9 %	6 230	7 227	86,2 %	6 646	7 325	90,7 %
Opetuksen tukihenkilöstö	3 393	3 232	105,0 %	3 369	3 662	92,0 %	3 769	3 712	101,5 %
TKI-toiminnan tukihenkilöstö	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Muu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HTP-henkilöstö	5 089	3 982	127,8 %	4 895	4 711	103,9 %	4 936	4 557	108,3 %
Koko henkilöstö	4 527	4 493	100,8 %	4 587	4 674	98,1 %	4 720	4 870	96,9 %

Osaaminen	2020	2021	2022
Opetushenkilöstö	332	342	334
Tohtorikoulutus	30	30	27
- osuus opetushenkilöstöstä	9,0 %	8,8 %	8,1 %
60 op pedagogiset opinnot suorittaneet	296	304	298
- osuus opetushenkilöstöstä	89,2 %	88,9 %	89,2 %

Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)	2020	2021	2022
Opetus- ja TKI-henkilöstö	5253,3	4556,8	4933
Muu henkilöstö	656,7	595,7	744,5

Työhyvinvointi	2020	2021	2022
Työtyytyväisyys – Fiilismittari asteikolla 1-5	3,0	2,9	2,9
Sairauspoissaolot (kalenteripäivät/htv)	5,5	6,1	7,4

Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet		20-29	30-39	40-49	50-59	60-68	Henkilöstö yhteensä	Keski-ikä
2020	Miehet	25	34	58	60	26	203	45,9
	%	5 %	7 %	11 %	11 %	5 %		
	Naiset	19	49	92	119	41	320	48,4
	%	4 %	9 %	18 %	23 %	8 %		
	Yhteensä	44	83	150	179	67	523	47,4
2021	Miehet	18	39	62	62	30	211	46,6
	%	3 %	7 %	11 %	11 %	5 %		
	Naiset	16	55	101	121	48	341	48,4
	%	3 %	10 %	18 %	22 %	9 %		
	Yhteensä	34	94	163	183	78	552	47,7
2022	Miehet	11	40	61	67	29	208	47,3
	%	2 %	7 %	11 %	12 %	5 %		
	Naiset	18	51	114	114	50	347	48,4
	%	3 %	9 %	21 %	21 %	9 %		
	Yhteensä	29	91	175	181	79	555	47,7
	%	5 %	16 %	32 %	33 %	14 %		

Toiminnan tuottojen jakautuminen

	2022	2021
Valtion rahoitus	54 008 000,00	52 482 566,66
Avustukset	10 561 986,87	9 915 261,66
Liiketoiminnan tuotot	1 595 931,40	1 877 061,64
Muut tuotot	4 474 814,51	3 425 065,89
	70 640 732,78	67 699 955,85

Henkilöstökulut

	2022	2021
Palkat	32 363 168,41	30 157 984,43
Eläkekulut	5 260 569,57	5 097 764,28
Muut henkilösivukulut	1 701 873,92	1 473 337,70
	39 325 611,90	36 729 086,41
Luontaisedut(Liitetietotosite 4)	11 328,00	11 921,80
Hallituksen jäsenille ja rehtorille maksetut palkat ja palkkiot(Liitetietotosite 5)	175 853,67	178 175,19

Tilintarkastajien palkkiot

	2022	2021
Tilintarkastus	57 387,64	40 305,85
Veroneuvonta	0,00	0,00
Muut palvelut	14 297,20	6 474,13
	71 684,84	46 779,98

Ulkoinen tilintarkastus sisältyy palvelusopimukseen, jonka emoyhtiö laskuttaa LABilta.
Projektien tilintarkastus on käsitelty vuonna 2022 Tilintarkastus -ryhmässä.

Suunnitelman mukaiset poistot eriteltyinä

	2022	2021
Aineettomat oikeudet	216 979,63	242 488,01
Muut pitkävaikutteiset menot	497 346,33	442 356,23
Rakennukset ja rakennelmat	682 617,27	864 614,17
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	3 166 140,91
Koneet ja kalusto	1 720 469,77	1 807 365,67
Muut aineelliset hyödykkeet	32 253,79	32 253,79
Investointiavustusten poistohyvitys	-392 086,87	-358 361,93
	2 757 579,92	6 196 856,85

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

	2022	2021
Tuotot		
Osinkotuotot muilta yrityksiltä	232 966,96	200 332,29
Korkotuotot	2 142,14	1 874,08
Sijoitustoiminnan tuotot toteutuneet	1 811 525,49	1 301 903,87
Muut rahoitustuotot	168,50	383,04
	2 046 803,09	1 504 493,28
Kulut		
Korkokulut	-16 313,93	-294,64
Sijoitustoiminnan kulut toteutuneet	-839 711,94	-71 593,71
Muut rahoituskulut	926,33	1 341,26
	-855 099,54	-70 547,09
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	1 191 703,55	1 433 946,19

Käyvän arvon muutos

	2022	2021
Sijoitustoiminnan tuotot realisoitumattomat	1 166 849,25	3 108 219,35
Sijoitustoiminnan kulut realisoitumattomat	-5 484 968,25	-1 302 859,35
	-4 318 119,00	1 805 360,00

Pysyvät vastaavat**Aineettomat hyödykkeet****Aineettomat oikeudet**

	2022	2021
Hankintameno 1.1.	510 624,81	629 281,24
Tilikauden lisäykset	175 460,71	123 831,58
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-216 979,63	-242 488,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	469 105,89	510 624,81

Muut pitkävaikutteiset menot

	2022	2021
Hankintameno 1.1.	987 065,82	1 277 591,39
Tilikauden lisäykset	272 987,43	151 830,66
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-497 346,33	-442 356,23
Kirjanpitoarvo 31.12.	762 706,92	987 065,82

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

	2022	2021
Hankintameno 1.1.	63 755,00	41 291,00
Tilikauden lisäykset	60 241,93	22 464,00
Tilikauden vähennykset	-45 000,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	78 996,93	63 755,00

Aineelliset hyödykkeet**Maa- ja vesialueet**

	2022	2021
Hankintameno 1.1.	9 360,00	9 360,00
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 360,00	9 360,00

	2022	2021
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	19 133 463,70	23 161 528,78
Tilikauden lisäykset	7 148,73	2 690,00
Tilikauden vähennykset	-357 479,90	0,00
Tilikauden sumupoisto	-682 617,27	-864 614,17
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	-3 166 140,91
Kirjanpitoarvo 31.12.	18 100 515,26	19 133 463,70
Investointiavustukset 1.1.	-9 684 741,29	-9 984 793,02
Tilikauden investointiavustukset	-5 522,04	-23 779,40
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	323 831,13	323 831,13
Rakennusten ja rakennelmien arvo 31.12.	8 734 083,06	9 448 722,41
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	4 941 943,84	5 756 153,29
Tilikauden lisäykset	695 477,47	1 003 005,27
Tilikauden vähennykset	0,00	-9 849,05
Tilikauden sumupoisto	-1 720 469,77	-1 807 365,67
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 916 951,54	4 941 943,84
Investointiavustukset 1.1.	-163 505,26	-60 460,51
Tilikauden investointiavustukset	-190 005,51	-137 575,55
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	68 511,44	34 530,80
Koneiden ja kalusteiden arvo 31.12.	3 631 952,21	4 778 438,58
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	54 923,61	87 177,40
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-32 253,79	-32 253,79
Kirjanpitoarvo 31.12.	22 669,82	54 923,61
Muut aineell.hyöd. (Taide-esineet)		
Hankintameno 1.1.	64 423,84	61 223,84
Tilikauden lisäykset	0,00	3 200,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	64 423,84	64 423,84
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	371 389,70	136 359,04
Tilikauden lisäykset	557 193,21	333 785,68
Tilikauden vähennykset	-193 003,20	-98 755,02
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	735 579,71	371 389,70

Sijoitukset**Saman konsernin osakkeet**

	2022	2021
Hankintameno 1.1.	55 000,00	55 000,00
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	55 000,00	55 000,00

Omistusyhteisyritysten osakkeet

	2022	2021
Hankintameno 1.1.	2 835 414,50	380 440,29
Tilikauden lisäykset	0,00	2 454 974,21
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 835 414,50	2 835 414,50

Muut osakkeet ja osuudet

	2022	2021
Hankintameno 1.1.	161 537,77	2 616 511,98
Tilikauden lisäykset	1 000,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	-2 454 974,21
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	162 537,77	161 537,77

Muut pitkäaikaiset sijoitukset

	2022	2021
Hankintameno 1.1.	36 594 278,57	22 799 646,27
Tilikauden lisäykset	31 461 229,10	23 797 275,37
Tilikauden vähennykset	-34 279 150,36	-10 002 643,07
Kirjanpitoarvo 31.12.	33 776 357,31	36 594 278,57

Saamiset**Pitkäaikaiset saamiset**

	2022	2021
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	110 800,00	110 800,00
Alv-kompensaatio saaminen	3 629 508,98	4 100 260,58
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3 740 308,98	4 211 060,58

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

2022

4 121 687,23

2021

3 141 348,03

27

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Muut saamiset konserniyhtiöiltä

- Kampusravintolat lyhennys

12 300,00

12 300,00

- Kielikeskus tasaus

86 780,00

6 061,63

- LUT palvelusopimus

1 060 144,20

447 352,32

1 159 224,20

465 713,95

Muut saamiset

- ALV saaminen joulukuu

14 619,09

69 551,88

- Muut saamiset

66 953,34

34 420,23

81 572,43

103 972,11

Siirtosaamiset

- Jaksotetut ostolaskut

137 723,77

115 525,67

- Projektien jaksotukset

2 842 514,92

2 477 011,75

- Verojaksotus

18 058,08

32 444,64

- Työterveyden kelapalautus

135 875,00

111 414,00

- Koulutuskorvaus

22 666,09

20 440,31

- Apurahajaksotus

225 750,00

0,00

- Muut siirtosaamiset

41 586,30

23 321,32

3 424 174,16

2 780 157,69

Maksetut ennakot

15 066,00

3 042,44

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä**8 801 724,02****6 494 234,22**

Oma pääoma

	2022	2021
Osakepääoma 1.1.	2 500,00	2 500,00
Osakepääoma 31.12.	2 500,00	2 500,00
Pääomalaina	38 624 213,86	38 624 213,86
Sidotut rahastot		
Omakatteisten rahastojen pääoma		
Pääoma 1.1.	919 903,77	876 400,32
Saadut lahjoitukset	28 101,00	32 159,84
Osuus sijoitustoiminnasta	31 301,36	42 322,61
Rahaston käyttö	-39 684,00	-30 979,00
Pääoma 31.12	939 622,13	919 903,77
Rahasto 4 Varainhankinta Liiketalous		
Pääoma 1.1.	111 600,07	106 470,87
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	3 821,45	5 129,20
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	115 421,52	111 600,07
Rahasto 5 Varainhankinta, Muotoilu		
Pääoma 1.1.	3 055,71	101 400,83
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	0,00	2 456,90
Rahaston käyttö	-3 055,71	-100 802,02
Pääoma 31.12	0,00	3 055,71
Rahasto 6 Varainhankinta, Tekniikka		
Pääoma 1.1.	494 228,91	471 513,87
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	16 586,43	22 715,04
Rahaston käyttö	-19 691,37	0,00
Pääoma 31.12	491 123,97	494 228,91
Rahasto 7 Varainhankinta, Yhteiset		
Pääoma 1.1.	97 251,49	92 781,76
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	3 330,12	4 469,73
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	100 581,61	97 251,49
Sidotut rahastot yhteensä	1 646 749,23	1 626 039,95

Vapaat rahastot		
Rahasto, yleinen		
Pääoma 1.1.	231 165,21	300 338,77
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	5 497,68	12 501,40
Rahaston käyttö	-141 226,47	-81 674,96
Pääoma 31.12	95 436,42	231 165,21
Rahasto, tekniikka		
Pääoma 1.1.	12 753,85	111 540,92
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	0,00	2 923,51
Rahaston käyttö	-12 753,85	-101 710,58
Pääoma 31.12	0,00	12 753,85
Rahasto, liiketalous		
Pääoma 1.1.	208 419,00	218 011,79
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	6 892,31	10 029,99
Rahaston käyttö	-14 277,63	-19 622,78
Pääoma 31.12	201 033,68	208 419,00
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		
Pääoma 1.1.	8 015 142,20	8 015 142,20
Pääoma 31.12	8 015 142,20	8 015 142,20
Vapaat rahastot yhteensä	8 311 612,30	8 467 480,26
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	4 704 858,92	2 222 295,42
Edellisen tilikauden tulos	2 201 165,80	2 482 563,50
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	6 906 024,72	4 704 858,92
Tilikauden voitto/tappio	-1 726 843,76	2 201 165,80
Muu oma pääoma yhteensä	5 179 180,96	6 906 024,72
Oma pääoma	53 764 256,35	55 626 258,79

Pakolliset varaukset	2022	2021
Muut pakolliset varaukset	0,00	250 000,00
	0,00	250 000,00

Velat

Lyhytaikaiset velat	2022	2021
Saadut ennakot		
- Projektien jaksotus	1 962 429,08	2 061 041,02
- Lukukausimaksujen jaksotus	2 218 546,37	2 983 540,00
- OKM lisäpaikat 2023	780 000,00	0,00
- OKM lisäpaikat 2024	195 000,00	0,00
- Opetushallitus avustus 2023-2025	193 500,00	0,00
- Muut saadut ennakot	8 000,00	0,00
	5 357 475,45	5 044 581,02
 Ostovelat	 1 657 369,34	 1 577 707,53
 Muut velat	 	
- Palkoista tilittävät erät	933 574,05	901 100,49
- Arvonlisäverot marraskuu	45 042,73	70 056,11
- Projektien kauttakulurahat	938 491,01	401 733,94
- Muut velat	10 230,00	10 250,00
	1 927 337,79	1 383 140,54
 Siirtovelat	 	
- Lomapalkkavelka	1 915 119,43	1 793 646,50
- Palkoista tilittävät erät	1 052 430,22	975 749,44
- Jaksotetut ostolaskut	219 606,81	111 958,31
- Tulospalkkiojaksotus	96 517,20	57 484,68
- Riita-asiat	61 283,95	0,00
- Muut siirtovelat	7 931,17	11 914,75
	3 352 888,78	2 950 753,68
 Lyhytaikaiset velat yhteensä	 12 295 071,36	 10 956 182,77

Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista (toimintokohtainen tuloslaskelma)

Pääsääntöisesti tulot ja menot kohdistetaan toimintoille kirjanpidon vienneissä olevalla toimintoalue -tunnisteella. Mikäli kohdistusta ei kirjanpidossa ole, kulu kohdistetaan kustannuspaikan mukaiselle toimintoalueelle. Projektien jaksotustuottojen osalta kohdistukseen on käytetty ko. projektirakenneosan toimintoa. Toimintoalueelle 51 (Poissaolot) kirjautuneet kulut on kohdistettu muille toimintoalueille henkilöstökulujen suhteessa. Samalla periaatteella on kohdistettu Tukipalvelujen (toimintoalue 41) kustannukset. Ammattikorkeakoulun perusrahoitus on kohdistettu toimintoille niiden nettotulosten suhteessa.

	2022	2021
Varsinainen toiminta		
Toiminnot yhteensä		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	54 008 000,00	52 482 566,66
Avustustuotot	10 561 986,87	9 915 261,66
Liiketoiminnan tuotot	1 595 931,40	1 877 061,64
Muut tuotot	4 474 814,51	3 425 065,89
	70 640 732,78	67 699 955,85
Kulut		
Kulut yhteensä	-69 364 021,52	-68 941 991,25
Varsinainen toiminta yhteensä	1 276 711,26	-1 242 035,40
 Koulutustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	38 119 088,04	38 159 594,85
Avustustuotot	986 921,53	637 837,81
Liiketoiminnan tuotot	982 251,76	1 144 973,52
Muut tuotot	4 443 260,21	3 383 660,18
	44 531 521,54	43 326 066,36
Kulut		
Kulut yhteensä	-43 630 413,02	-44 229 138,95
Koulutustoiminta yhteensä	901 108,52	-903 072,59
 Tutkimustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	14 974 086,85	13 457 922,86
Avustustuotot	9 483 424,65	9 150 503,78
Liiketoiminnan tuotot	601 724,71	698 837,41
Muut tuotot	30 310,56	39 597,25
	25 089 546,77	23 346 861,30
Kulut		
Kulut yhteensä	-24 735 569,86	-23 665 352,14
Tutkimustoiminta yhteensä	353 976,92	-318 490,84

Muu yhteiskunnallinen toiminta

Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	914 825,11	865 048,95
Avustustuotot	91 640,69	126 920,07
Liiketoiminnan tuotot	11 954,93	33 250,71
Muut tuotot	1 243,74	1 808,46
	1 019 664,46	1 027 028,19
Kulut		
Kulut yhteensä	-998 038,64	-1 047 500,16

Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä**21 625,82****-20 471,97**

Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	-3 126 415,45	3 239 306,19
Tilinpäätössiirrot	135 158,68	200 081,12
Tuloverot	-12 298,25	3 813,89
Tilikauden voitto/tappio	-1 726 843,76	2 201 165,80

Liiketoiminnan tuloslaskelma

Liiketoiminnan tuloslaskelmaan sisältyy:

- tilaustutkimus
- muu koulutuspalveluiden myynti kuin lakisääteinen, tutkintoon johtava koulutus
- vuokratulot sisältäen myös laitteiden ja kaluston vuokrauksen
- laboratoriopalvelut ja muut asiantuntijapalveluiden myynti
- julkaisujen myynti
- painatuspalveluiden myynti
- muu liiketoiminnan muodossa tapahtuva myynti

	2022	2021
Liikevaihto	1 226 803,54	1 047 603,40
Liiketoiminnan muut tuotot	369 127,86	816 580,05
	1 595 931,40	1 864 183,45
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-779 106,00	-888 512,89
Muut henkilöstösivukulut	-165 754,42	-299 662,70
	-944 860,42	-1 188 175,59
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-47 430,37	-143 767,08
Liiketoiminnan muut kulut	-607 464,93	-665 199,38
Liikevoitto (-tappio)	-3 824,32	-132 958,60
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	0,00	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-17,34	-10,02
	-17,34	-10,02
Liikevoitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-3 841,66	-132 968,62
Välittömät verot	0,00	0,00
Tilikauden voitto/tappio	-3 841,66	-132 968,62

Ammattikorkeakoulun pääkirjanpito on tehty SAP-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä. Maksuliikenne hoidetaan Nomentia Banking-järjestelmällä. Ostolaskujen ja muistiotositteiden tiliointi ja hyväksymiskierrätys tapahtuu Martti -järjestelmässä. Työajan kohdentaminen tapahtuu Repotronic:ssa. Kuukausittain edellisen kuukauden kirjatut tuntitiedot henkilöittäin siirtyvät liittymän kautta Certialle. Henkilöiden palkkatiedot ovat Mepco-järjestelmässä ja siirtyvät liittymällä Certialle. Certia tekee SAPissa palkkamyllytyksen ja siirtää palkkamyllyn tiedot SAP kirjanpidon puolelle. Palkat maksetaan henkilöiden kotikustannuspaikoilta ja palkkamylly korjaa palkat kirjattujen tuntien perusteella projekteille. Projektien palkat raportoidaan SAP raportointipuolella olevan henkilötason Myllytetyt palkat -raporttien mukaisesti.

Luettelo kirjanpitokirjoista:

Tilinpäätös	sähköinen
Päiväkirja	sähköinen
Pääkirja	sähköinen
Reskontraerittelyt	sähköinen

Tositelajit:

2X	Yleinen kirjanpitoliittymä	sähköinen	
12	Nomentia Banking tiliotteet	sähköinen	Martti
14	Martti muistiotositteet	sähköinen	Martti
16	BI palkkatositteet(myllytys)	sähköinen	
17	Martti sisäiset muistiot.	sähköinen	Martti
19	Mepco palkat	sähköinen	
23	Verkkokauppamaksut	sähköinen	
30	Nomentia Banking viitesuoritukset	sähköinen	Martti
32	Rahastojen tiliotteet	sähköinen	Martti
95	Ceepos reskontra / verkkokauppa	sähköinen	
AA	Käyttöom.kirjaus	sähköinen	
AB	Kirjanpitotosite	sähköinen	
AF	Poistokirjaukset	sähköinen	
C2	Konsernimuistiot	sähköinen	Martti
DG	Asiakkaat - hyvitys	sähköinen	
DR	Asiakkaat - lasku	sähköinen	
DZ	Asiakkaat - maksu	sähköinen	
KG	Toimittajat - hyvät.	sähköinen	Martti
KR	Toimittajat - lasku	sähköinen	Martti
KZ	Toimittajat - maksu	sähköinen	
RV	Laskun siirto	sähköinen	
SA	Pääkirjatiliotosite	sähköinen	
TR	SAP Travel	sähköinen	

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:**Lappeenrannassa 5.päivänä huhtikuuta 2023**

Juha-Matti Saksa, hallituksen puheenjohtaja

Turo Kilpeläinen, toimitusjohtaja/rehtori

Pär-Gustaf Relander

Juha Tuominen

Pekka Timonen

Tuomo Sallinen

Kari Hämeenaho

Jari Hämäläinen

Riikka Sund

Patrik Vuorinen**Tilinpäätösmerkintä:****Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus****Lappeenrannassa sähköisen allekirjoituksen päivänä.**

KPMG Oy Ab

Mia Svensk
KHT